

LEITUNG IST ...

- eine Gabe bzw. ein Charisma
- eine kirchliche Funktion neben anderen
- erlernbar
- ein Aspekt des *einen* Amtes der Wortverkündigung
- eine geistliche Notwendigkeit
- eigentlich etwas Alltägliches
- manchmal wie ein Hamsterrad
- bestenfalls ein mächtiges Tool
- etwas, das ich mir zutraue

REFERENT*INNEN

- **Prof. Dr. Martina Schraudner** Fraunhofer Institut, Leitung des Forschungsbereichs Responsible Research and Innovation; EKD-Prozess „Leiten in Vielfalt“
- **Prof. Dr. Rudolf Wimmer**, Partner der osb international, Professor für Führung und Organisation am Institut für Familienunternehmen, Universität Witten / Herdecke
- **Dr. Steffen Schramm**, Leitung des Instituts für kirchliche Fortbildung der Pfalz, Autor u.a.: „Gemeinde geht weiter; Theorie- und Praxisimpulse für kirchliche Führungskräfte“
- **Dipl.-WirtschaftsIng. Kerstin Kafke** beratende Wirtschaftsingenieurin und Organisationsberaterin, Themen: Nordkirchliche Veränderungsprozesse, Leiten in föderalen Gefügen, Change, Agilität, Scrum
- **Bodo Jansens *upstalsboom*** und weitere Referenten sind angefragt.

BEWERBEN KÖNNEN SICH PASTOR*INNEN , DIE ...

- fünf Jahre Berufspraxis mitbringen
- sich für Leitungsaufgaben interessieren
- sich mittelfristig in einer allgemeinkirchlichen Leitungsposition sehen können
- sich für Leitungs-Hospitation und Fortbildung frei machen können
- an allen Veranstaltungen des Programms teilnehmen können

ANMELDEVERFAHREN

- Pro Kirchenkreis, Hauptbereich und Landeskirchenamt steht eine begrenzte Anzahl an Plätzen zur Verfügung. Die zuständigen Leitungspersonen melden die Teilnehmenden an die Institutionsberatung.
- Bitte bewerben Sie sich **bis zum 10. Oktober 2020** formlos bei der für Sie zuständigen Leitung um eine Teilnahme am Mentoring.
- **Fragen?** Ansprechpartner für das Mentoring-Programm ist die Arbeitsstelle Institutionsberatung, **Telefon** 0431-97979-62
E-Mail institutionsberatung@ib.nordkirche.de.



**Beauftragte
für Geschlechtergerechtigkeit**
Evangelisch-Lutherische
Kirche in Norddeutschland



Frauenwerk der Nordkirche



institutionsberatung

Organisationsentwicklung
im kirchlichen Kontext

SICH AUSRICHTEN – ZIELE SETZEN



MENTORING-PROGRAMM FÜR PASTOR*INNEN

- Das **Mentoring-Programm** ermöglicht Pastor*innen, eine kirchliche Leitungsperson eine Zeitlang in ihrer Leitungsrolle zu begleiten.
- In einer **Hospitationswoche** lernen die teilnehmenden Mentees eine kirchliche Person in ihrer Leitungstätigkeit kennen.
- In **Workshops** werden Leitungserfahrungen aus der Hospitationswoche und dem eigenen Arbeitsfeld reflektiert und durch Inputs aus der Theorie vertieft.
- In drei **Leistungscoachings** können die Teilnehmenden klären, ob sie sich für eine Leitungsaufgabe interessieren und geeignet fühlen.
- **Genderkompetenz** ist ein Querschnittsthema.



Evangelisch-Lutherische
Kirche in Norddeutschland

MENTEES UND MENTOR*INNEN

- Die Mentor*innen haben in einem Kirchenkreis, in einem Hauptbereich oder im Landeskirchenamt ein Leitungsamt inne.
- Die Mentees nehmen nach dem Studientag 2 an Veranstaltungen, Sitzungen und Auftritten ihrer Mentor*innen teil.
- In Studientagen wird über Erfahrungen aus der Hospitationsphase, über Leitungsmodelle und das eigene Leitungsverständnis reflektiert. Dabei werden u.a. auch theologische, (personal-)rechtliche, organisatorische sowie gleichstellungsorientierte Aspekte differenziert und zusammengeführt.



TERMINE UND ORTE

- **22. Januar 2021 – Auftakt-Veranstaltung des Mentoring-Programms – 1.Tag**
mit Landesbischöfin Kühnbaum-Schmidt und Frau Prof. Dr. Schraudner, Fraunhofer Institut, EKD-Prozess „Leiten in Vielfalt“
St. Ansgarhaus, Schmilinskystraße 78, 20099 Hamb.
- **23. Januar 2021 – Studientag 2**
„Was ist Leitung? Das Eigene entdecken.“
Eigene Erfahrungen und Vorstellungen von Leitung, Biografiearbeit, Ort: St. Ansgar-Haus s.o.
- **März bis Mai 2021 – eine Hospitations-Woche bei einer Leitungsperson**
Termin nach Absprache im genannten Zeitraum

- **31. Mai 2021 – Studientag 3**
„Auswertung der Hospitationswoche“
im Christophorus-Haus am Ratzeburger See, Am Haselholz 1, 23909 Bäk bei Ratzeburg, mit Übernachtung
- **1. Juni 2021 – Studientag 4**
„Leitungsmodelle“
Themen: Haltung, Rolle, Positionen
Ort: Christophorus-Haus s.o.
- **30. August 2021 – Studientag 5**
„Leitung und Management“
Referent: Prof. Dr. Wimmer, Hochschule Witten/Herdecke, Partner osb consulting, Themen: Systemische Organisationsentwicklung und Management
Ort: Rauhes Haus, Wichernsaal am Gebäudetrakt „Weinberg“, Horner Weg 190, 22111 Hamburg
- **27. September 2021 – Studientag 6**
„Theologische Verantwortung in Leitungsfragen“,
Referent: Dr. Steffen Schramm, Autor von „Gemeinde geht weiter: Theorie- und Praxisimpulse für kirchliche Leitungskräfte“
Ort: Rauhes Haus, Wichernsaal, 22111 Hamburg
- **25. Oktober 2021 – Studientag 7**
„Leitung in Veränderung“
Referentin: Dipl.-Wirtschaftsingenieurin Kerstin Kafke, beratende Wirtschaftsingenieurin und Organisationsberaterin, Themen: Nordkirchliche Veränderungsprozesse, Leiten in föderalen Gefügen, Change, Agilität, Scrum
Ort: Rauhes Haus, Wichernsaal, 22111 Hamburg
- **29. November 2021 – Studientag 8**
„Leitung mit Vision“
Themen: Zukunftsgestaltung über Visionen und Leiten mit Werten,
Ort: Rauhes Haus, Wichernsaal, 22111 Hamburg
- **24. Januar 2022 – Studientag 9** „Auswertung“ und **Abschluss des Mentoring-Programms**
Ort: Rauhes Haus, Wichernsaal, 22111 Hamburg

TRÄGERSCHAFT, LEITUNG, KOSTEN

- Das Programm und die Veranstaltungen werden **getragen von** der Arbeitsstelle für Geschlechtergerechtigkeit, dem Frauenwerk der Nordkirche und der Institutionsberatung.
- Die **Mentoring-Kursleitung** liegt bei Pastorin Dr. Barbara Schiffer, Referentin Institutionsberatung für Supervision und Pastoralpsychologie, und Pastor Andreas Wackernagel, Leitung der Institutionsberatung, systemischer Supervisor und Organisationsentwickler, sowie Dirk Süssenbach, Propst im Kirchenkreis Ostholstein, system. Supervisor und Therapeut, KL.
- Den Löwenanteil der Kosten einschließlich der Kosten für Fahrten, Verpflegung und Übernachtung werden von der Landeskirche getragen. Der Eigenanteil für das Programm beträgt 400 Euro.
- Das Dezernat für den Dienst der Pastorinnen und Pastoren hat einen Überblick über die zu besetzenden Leitungsstellen der Nordkirche und bietet den Kirchenkreisen und Einrichtungen sowie den Pastorinnen und Pastoren seine Beratung an.
Bitte wenden Sie sich an Herrn OKR U. Tetzlaff.

Wie beeinflussen mich eigene Erfahrungen in meinem Leitungshandeln?

**Hat Leitung ein Geschlecht?
Wie kann Vielfalt und in Vielfalt geleitet werden?**

Welche neue Räume eröffnen sich mit einer Leitungsfunktion?

